



**Ronny Frederickx**

**Président UDITE**

**Union des Dirigeants Territoriaux de l'Europe**



# **1. Quelques mots sur l'UDITE**

La fédération cherche à promouvoir les relations entre les associations professionnelles nationales représentant les cadres autorité chefs locaux et régionaux et les hauts dirigeants aux fins de la promotion de l'échange d'informations, le partage d'expériences professionnelles, de contribuer à la mise en valeur et le rôle et la fonction de gestion et de contribuer à l'Union européenne.



### National Associations



Belgium



Cyprus



Czech  
Republic



France



Hungary



Ireland



Italy



Latvia



Luxembourg



Malta



Portugal



Spain



Netherlands



United  
Kingdom



UNION EUROPEENNE



Comité des Régions

Le Comité des Régions est l'Assemblée de l'UE des  
représentants régionaux et locaux

 UDTE UNION DES DIRIGEANTS TERRITORIAUX  
DE L'EUROPE





UDITE bi-annual congrès–Presidence espagnol  
- Novembre 2012 - Cadiz





Membres d'UDITE et leurs association nationaux à Cadiz



La Fédération flamand des secretaries municipaux vous ont le plaisir de vous  
inviter au congrès de l'UDITE 2014

# L'AVENIR DES SERVICES PUBLICS LOCAUX EN EUROPE ?

Anvers, jeudi 4 et vendredi 5 December 2014



**ECG**  
motor van gemeentemanagement  
Expertisecentrum van gemeentesecretarissen



UDITE congrès d'Anvers pour lance le Présidence belge 2014-2016



UNION DES DIRIGEANTS TERRITORIAUX  
DE L'EUROPE



La Fédération flamand des secretaries municipaux vous ont le plaisir de vous inviter au congrès de l'UDITE 2014

## L'AVENIR DES SERVICES PUBLICS LOCAUX EN EUROPE ?

Anvers, jeudi 4 et vendredi 5 December 2014



ECG  
motor van gemeentemanagement  
Expertisecentrum van gemeentesecretarissen

## Quel est le bon niveau?

Filip De Rynck, Pro fessor  
Public Administration at  
University of Ghent



**De diverses institutions gouvernementales se sont engagées à renforcer les autorités locales qui peuvent exercer pleinement les pouvoirs. La question est de savoir dans quelle mesure la fusion entre les communes peut y contribuer. Ou doit-on plutôt mettre l'accent sur la coopération entre les communes? Nous examinerons les différents choix faits par les pays européens dans ce débat et les arguments avancés dans cette considération.**

UDITE congrès d'Anvers pour lance le Présidence belge 2014-2016



La Fédération flamand des secretaries municipaux vous ont le plaisir de vous inviter au congrès de l'UDITE 2014

## L'AVENIR DES SERVICES PUBLICS LOCAUX EN EUROPE ?

Anvers, jeudi 4 et vendredi 5 December 2014



ECG  
motor van gemeentemanagement  
Expertisecentrum van gemeentesecretarissen

Prof. Peter Bursens,  
department of political science,  
University of Antwerp and member  
of the Antwerp Centre for Institutions  
and Multilevel Politics and Jean  
Monnet Chair ad personam

# La Gouvernance à plusieurs niveaux Gouverner en Partenariat ?

**L'eupéanisation L'interdépendance croissante entre les différents niveaux de gouvernement fournit à la fois des opportunités et des menaces pour le niveau local.**

**D'une part les autorités locales veulent entamer le dialogue à plusieurs niveaux, mais d'autre part la manière dont le niveau local fait la différence, n'est pas évidente pour le public.**

**Peter Bursens souhaite démontrer la pertinence de l'Europe et le gouffre qui sépare cette pertinence avec le peu d'attention que le public, les médias ou les institutions gouvernementales y portent.**





La Fédération flamand des secretaries municipaux vous ont le plaisir de vous inviter au congrès de l'UDITE 2014

## L'AVENIR DES SERVICES PUBLICS LOCAUX EN EUROPE ?

Anvers, jeudi 4 et vendredi 5 December 2014



ECG  
motor van gemeentemanagement  
Expertisecentrum van gemeentesecretarissen

Steven Bauwens - Möbius



# Êtes-vous bien servi? L'avenir de la prestation des services publics

**L'équilibre entre l'orientation vers le client et l'automatisation est un nouveau défi pour les autorités locales. Quels sont les choix "corrects" et quelles sont les considérations "financières" des autorités locales? La notion de "Burger hospitality" nous encourage à examiner de plus près l'équilibre entre le contact personnel et le contact numérique. Nous vous proposons des cas pratiques de la Belgique et des Pays-Bas.**



OPEN DAYS 2015 – Smart Cities – atelier – Octobre 2015



13<sup>th</sup> European Week of  
Regions and Cities  
Brussels 12-15 October 2015



# L'Avenir des Gouvernements Locaux et des DG

- Les grandes challenges du 21ème siècle:
  - les valeurs de l'Europe en discussion (humanité – solidarité - ...) (relations avec Turki)
  - la démocratie sous pression (Espagne,...)
  - l'Euroscepticisme (Brexit,...)
  - la globalisation du monde (débat sur les installations nucléaires..)
  - la digitilisation (les services 24/24)
  - change du climat (Paris Summit)
  - crise economique et financière
  - ...



**Tendances au niveau Gouvernement Locale**

# Challenges des Collectivités Locaux



- ✓ Centralisation des responsabilités
- ✓ Niveau intermédiaire – regionalisation
- ✓ Impact de la crise financière sur le fonctionnement des administrations locaux
- ✓ Questions de sécurités.
- ✓ Relations niveau politique – niveau administrative
- ✓ Demandes de la communauté civique
- ✓ ...

**Position du Chef Executive**

# The “Anonymous Leader ?”



**Chef Executive ?**

**Manager du Changement ?**

**Protecteur de la stabilité ?**

**Visionnaire ?**

**Manager du reseau locale ?**

...

# Bonne Journée de Travail !





Merci a vous  
[www.udite.eu](http://www.udite.eu)